

Plano Diretor Setorial em Tecnologia da Informação e Comunicação

Ano de Exercício: 2022
Órgão Setorial: Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico
Responsável de TIC: Jorge Salomão
E-mail do Responsável: jsalomao@prefeitura.sp.gov.br
Telefone:

Status: Aprovado
Data da aprovação: 04/08/2022 15:09

Esse documento é composto por 18 Linhas de Ação sumarizadas na tabela seguinte:

Número	Linha de Ação	Valor
1	Contratar comunicação PABX	R\$ 45.600,00
2	Contratar sustentação Prodam	R\$ 4.970.340,00
3	Contratar serviço impressão e digitalização	R\$ 420.000,00
4	Adquirir ativos de microinformática monitor	R\$ 14.000,00
5	Alugar ativos de microinformática servidor	R\$ 15.000,00
6	Adquirir ativos de microinformática projetor	R\$ 8.000,00
7	Contratar serviço mensageria	R\$ 864,00
8	Contratar serviço segurança e acesso	R\$ 135.000,00
9	Adquirir ativos de microinformática notebook	R\$ 72.000,00
10	Contratar serviço cabeamento estruturado	R\$ 157.500,00
11	Contratar serviço fábrica de software	R\$ 2.250.000,00
12	Contratar serviço desenvolvimento	R\$ 60.000,00
13	Contratar serviço certificação digital	R\$ 4.800,00
14	Contratar comunicação telefonia móvel	R\$ 2.000,00
15	Adquirir ativos de rede switch	R\$ 40.500,00
16	Adquirir ativos de rede outro	R\$ 2.500,00
17	Adquirir suprimentos de informática	R\$ 7.120,00
18	Adquirir componentes de hardware notebook	R\$ 3.000,00
Valor total do PDSTIC		R\$ 8.208.224,00

As Linhas de Ação são detalhadas nas tabelas a seguir:

1	Contratar comunicação PABX
Período:	04/10/2022 à 25/11/2022
Associada ao projeto estratégico:	Sem projeto associado.
Etiquetas:	

Valor total da linha de ação: R\$ 45.600,00

Impactos e Resultados Esperados:

Contratação preventiva de empresa especializada em PABX - prorrogação

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	2	4
Elaboração Termo de Referência	2	4
Abertura processo aquisição	2	2
Acompanhamento processo	1	2
Contratação	2	4

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
Comunicação PABX				
1	R\$ 3.800,00	12 (Mensal)	R\$ 45.600,00	30.10.11.126.3011.2818.33.90.30.00.00

2 Contratar sustentação Prodam

Período: 14/06/2022 à 11/10/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 4.970.340,00

Impactos e Resultados Esperados:

PRODAM - acesso a rede corporativa, caixas postais, links de internet, armazenamento de dados, armazenamento em NAS, Office 365 licenças Executive E3/ Executive E1 e Standard P1, consultoria Prodam, etc.

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	2	4
Elaboração Termo de Referência	2	4
Abertura de Processo SEI	2	4
Acompanhamento processo	2	2
Contratação	6	8

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
sistema de informação				
1	R\$ 70.000,00	12 (Mensal)	R\$ 840.000,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00
redes e links				
1	R\$ 4.500,00	12 (Mensal)	R\$ 54.000,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
serviço de comunicação				
1	R\$ 50.000,00	12 (Mensal)	R\$ 600.000,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00
Serviço de help desk				
1	R\$ 270.000,00	12 (Mensal)	R\$ 3.240.000,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00
licenças do office 365 Executive E3				
25	R\$ 135,00	12 (Mensal)	R\$ 40.500,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00
licenças do office 365 Executive E1				
200	R\$ 42,00	12 (Mensal)	R\$ 100.800,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00
licenças do office 365 Standard P1				
60	R\$ 18,00	12 (Mensal)	R\$ 12.960,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00
serviços WI-FI				
12	R\$ 570,00	12 (Mensal)	R\$ 82.080,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00

3 Contratar serviço impressão e digitalização

Período: 15/03/2022 à 25/05/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 420.000,00

Impactos e Resultados Esperados:

Atender as demanda de impressão e digitalização para rotinas internas e projetos em nossas unidades

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	2	4
Elaboração Termo de Referência	4	4
Abertura do processo SEI	3	4
Acompanhamento processo	2	2
Contratação	6	8

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
Serviço de impressão e digitalização				
1	R\$ 35.000,00	12 (Mensal)	R\$ 420.000,00	30.10.11.122.3024.2100.33.90.39.00.00

4 Adquirir ativos de microinformática monitor

Período: 05/04/2022 à 14/06/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 14.000,00

Impactos e Resultados Esperados:

monitores 23 polegadas para backup para possível substituições por quebras e danos irreparáveis

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	2	2
Elaboração Termo de Referência	2	4
Abertura do processo SEI	1	1
Acompanhamento processo	1	1
Recebimento	2	1

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
Monitores 23 polegadas LCD				
10	R\$ 1.400,00	-	R\$ 14.000,00	30.10.11.126.3011.2818.44.90.52.00.00

5 Alugar ativos de microinformática servidor

Período: 01/02/2022 à 18/03/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 15.000,00

Impactos e Resultados Esperados:

servidor 10 TB para armazenamento de dados

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	2	2
Elaboração Termo de Referência	2	4
Abertura do processo SEI	1	1
Acompanhamento processo	1	1
Contratação	4	6

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
alugar servidor 10 TB para armazenamento de dados SMDet				
1	R\$ 1.250,00	12 (Mensal)	R\$ 15.000,00	30.10.11.126.3011.2818.44.90.52.00.00

6	Adquirir ativos de microinformática projetor																				
Período: 16/02/2022 à 31/03/2022 Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado. Etiquetas: Valor total da linha de ação: R\$ 8.000,00																					
Impactos e Resultados Esperados: Atender demandas de SMDet																					
Ações a serem realizadas: <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 70%;">Descrição das Atividades</th> <th style="width: 15%;">Nº Pessoas</th> <th style="width: 15%;">Horas Estimadas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Levantamento demanda (necessidades)</td> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td>Elaboração Termo de Referência</td> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td>Abertura de Processo SEI</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td>Acompanhamento processo</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td>Recebimento</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> </tbody> </table>		Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas	Levantamento demanda (necessidades)	2	2	Elaboração Termo de Referência	2	2	Abertura de Processo SEI	1	1	Acompanhamento processo	1	1	Recebimento	1	1		
Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas																			
Levantamento demanda (necessidades)	2	2																			
Elaboração Termo de Referência	2	2																			
Abertura de Processo SEI	1	1																			
Acompanhamento processo	1	1																			
Recebimento	1	1																			
Detalhes dos recursos que serão adquiridos: <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="5">Descrição do Recurso</th> </tr> <tr> <th style="width: 10%;">Qtd.</th> <th style="width: 20%;">Valor Unitário</th> <th style="width: 10%;">Qtd. períodos</th> <th style="width: 20%;">Valor Total</th> <th style="width: 40%;">Dotação Orçamentária</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="5">Projetor HDMI USB 550 lumens</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2</td> <td>R\$ 4.000,00</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td>R\$ 8.000,00</td> <td>30.10.11.126.3011.2818.44.90.52.00.00</td> </tr> </tbody> </table>		Descrição do Recurso					Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária	Projetor HDMI USB 550 lumens					2	R\$ 4.000,00	-	R\$ 8.000,00	30.10.11.126.3011.2818.44.90.52.00.00
Descrição do Recurso																					
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária																	
Projetor HDMI USB 550 lumens																					
2	R\$ 4.000,00	-	R\$ 8.000,00	30.10.11.126.3011.2818.44.90.52.00.00																	

7	Contratar serviço mensageria															
Período: 20/01/2022 à 25/03/2022 Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado. Etiquetas: Valor total da linha de ação: R\$ 864,00																
Impactos e Resultados Esperados: serviço utilizado para intermediar a troca de mensagens - ADESAO ATA PRODAM MENSAGENS CURTAS DE TEXTO - SMS																
Ações a serem realizadas: <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 70%;">Descrição das Atividades</th> <th style="width: 15%;">Nº Pessoas</th> <th style="width: 15%;">Horas Estimadas</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Levantamento demanda (necessidades)</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">4</td> </tr> <tr> <td>Elaboração Termo de Referência</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td>Abertura do processo SEI</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td>Contratação</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">8</td> </tr> </tbody> </table>		Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas	Levantamento demanda (necessidades)	4	4	Elaboração Termo de Referência	4	2	Abertura do processo SEI	1	1	Contratação	6	8
Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas														
Levantamento demanda (necessidades)	4	4														
Elaboração Termo de Referência	4	2														
Abertura do processo SEI	1	1														
Contratação	6	8														
Detalhes dos recursos que serão adquiridos:																

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
MENSAGENS CURTAS DE TEXTO - SMS				
240	R\$ 0,30	12 (Mensal)	R\$ 864,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00

8 Contratar serviço segurança e acesso

Período: 18/01/2022 à 19/03/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 135.000,00

Impactos e Resultados Esperados:

Prevenção de perdas de dados - DLP (Data Loss Prevention) adesão ATA Produm

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	2	2
Elaboração Termo de Referência	2	2
Abertura do processo SEI	1	1
Contratação	6	8

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
Segurança acesso - ATA DLP				
450	R\$ 25,00	12 (Mensal)	R\$ 135.000,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00

9 Adquirir ativos de microinformática notebook

Período: 18/01/2022 à 22/02/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 72.000,00

Impactos e Resultados Esperados:

Fornecer Ferramenta de trabalho

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	1	2
Elaboração Termo de Referência	3	3

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Abertura do processo SEI	1	2
Pregão	2	6
Recebimento	1	1

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
Notebook processador Intel Core I7 Windows pro tela 15,6 HD 1TB				
10	R\$ 7.200,00	-	R\$ 72.000,00	30.10.11.126.3011.2818.44.90.52.00.00

10 Contratar serviço cabeamento estruturado

Período: 04/01/2022 à 22/03/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 157.500,00

Impactos e Resultados Esperados:

Modernizar estruturas de cabeamento estruturado no novo endereço - Rua Libero Badaró, 425 8º e 12º - com fornecimento de equipamentos, suporte de transferência de dados, etc. ADESÃO ATA GPON PRODAM

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	6	6
Elaboração Termo de Referência	4	2
Abertura de Processo SEI	2	2
CONTRATAÇÃO PRODAM	4	4

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
estruturas de cabeamento estruturado (450 pontos)				
450	R\$ 350,00	-	R\$ 157.500,00	30.10.11.126.3011.2818.44.90.52.00.00

11 Contratar serviço fábrica de software

Período: 04/01/2022 à 22/03/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 2.250.000,00

Impactos e Resultados Esperados:

Desenvolver software de monitoramento e medição de atendimento - Agências CATE

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	8	8
Elaboração Termo de Referência	8	8
Abertura do processo SEI	2	2
CONTRATAÇÃO PRODAM	8	8

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Potenciais dos Recursos que serão adquiridos:					
Descrição do Recurso					
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária	
Desenvolver sistema de monitoramento e medição de atendimento					
1	R\$ 2.250.000,00	1 (Anual)	R\$ 2.250.000,00	30.10.11.126.3011.1220.44.90.40.00.00	

12 Contratar serviço desenvolvimento

Período: 08/02/2022 à 25/03/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 60.000,00

Impactos e Resultados Esperados:

Desenvolver Sistema de BI - compilação de dados internos, compondo informações de dados internos de SMDet.

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	4	4
Elaboração Termo de Referência	4	2
Abertura do processo SEI	1	1
Acompanhamento processo	4	1
Contratação	8	8

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Detalhes dos Recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
Desenvolver Sistema de BI - compilação de dados internos SMDet				
1	R\$ 60.000,00	1 (Anual)	R\$ 60.000,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00

13 Contratar serviço certificação digital

Período: 18/01/2022 à 25/02/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 4.800,00

Impactos e Resultados Esperados:

Contratar Certificação Digital

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	4	2
Elaboração Termo de Referência	2	4
Abertura do processo SEI	2	2
Contratação	4	8

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
Certificação Digital				
12	R\$ 400,00	1 (Anual)	R\$ 4.800,00	30.10.11.126.3011.2818.33.90.40.00.00

14 Contratar comunicação telefonia móvel

Período: 26/01/2022 à 23/04/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 2.000,00

Impactos e Resultados Esperados:

Telefonia móvel para alta gestão de SMDet - Secretário, Adjunto, Chefe de Gabinete, Coordenadores e Diretores

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	4	2
Elaboração Termo de Referência	4	2
Abertura de Processo SEI	2	2
Contratação	8	8

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
Telefonia móvel				
20	R\$ 100,00	1 (Anual)	R\$ 2.000,00	30.10.11.122.3024.2100.33.90.39.00.00

15 Adquirir ativos de rede switch

Período: 08/03/2022 à 29/04/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 40.500,00

Impactos e Resultados Esperados:

Switches de rede 24 e 48 portas

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	4	2
Elaboração Termo de Referência	2	4
Abertura de Processo SEI	1	1
Recebimento	2	1

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso					
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária	
Switches 48 portas					
5	R\$ 4.500,00	-	R\$ 22.500,00	30.10.11.126.3011.2818.44.90.52.00.00	
Switch 24 portas					
5	R\$ 3.600,00	-	R\$ 18.000,00	30.10.11.126.3011.2818.44.90.52.00.00	

16 Adquirir ativos de rede outro

Período: 11/01/2022 à 18/03/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 2.500,00

Impactos e Resultados Esperados:

Adquirir modulo Transcivers

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
Levantamento demanda (necessidades)	4	4
Elaboração Termo de Referência	4	2
Abertura de Processo SEI	2	2
CONTRATAÇÃO	8	8

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
MODULO TRANSCIVERS				
10	R\$ 250,00	-	R\$ 2.500,00	30.10.11.126.3024.2171.33.90.40.00.00

17 Adquirir suprimentos de informática

Período: 04/08/2022 à 05/10/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 7.120,00

Impactos e Resultados Esperados:

ATENDER DEMANDA INTERNAS DE SMDT

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
LEVANTAMENTO DA DEMANDA	2	3
ELABORAÇÃO TERMO REFERÊNCIA	2	2
ABERTURA PROCESSO SEI	2	1
CONTRATAÇÃO	2	2

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
CAIXA DE SOM				
1	R\$ 2.000,00	-	R\$ 2.000,00	30.10.11.122.3024.2100.33.90.30.00.00
CAIXA DE SOM STÉRIO				
8	R\$ 140,00	-	R\$ 1.120,00	30.10.11.122.3024.2100.33.90.30.00.00
MICROFONE SEM FIO				
2	R\$ 1.200,00	-	R\$ 2.400,00	30.10.11.122.3024.2100.33.90.30.00.00
MICROFONE COM FIO				
2	R\$ 800,00	-	R\$ 1.600,00	30.10.11.122.3024.2100.33.90.30.00.00

18 Adquirir componentes de hardware notebook

Período: 04/08/2022 à 05/10/2022

Associada ao projeto estratégico: Sem projeto associado.

Etiquetas:

Valor total da linha de ação: R\$ 3.000,00

Impactos e Resultados Esperados:

PARA SUBSTITUIR BATERIAS NOTEBOOKS DELL DE SMDT

Ações a serem realizadas:

Descrição das Atividades	Nº Pessoas	Horas Estimadas
LEVANTAMENTO DA DEMANDA	2	2
ELABORAÇÃO TERMO REFERÊNCIA	2	2
ABERTURA PROCESSO SEI	1	1
CONTRATAÇÃO	2	1

Detalhes dos recursos que serão adquiridos:

Descrição do Recurso				
Qtd.	Valor Unitário	Qtd. períodos	Valor Total	Dotação Orçamentária
BATERIAS NOTEBOOK				
5	R\$ 600,00	-	R\$ 3.000,00	30.10.11.122.3024.2100.33.90.30.00.00

Aprovado na data de 04/08/2022 15:09 pela CGTIC - Coordenação de Governança de TIC da Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia como órgão central que coordena as atividades do Sistema Municipal de Tecnologia da Informação e Comunicação - SMTIC, conforme Política de Governança de Tecnologia da Informação lançada no decreto número 57.653, de 7 de abril de 2017.